



Informe de Gestión

* 2024



Con una comunidad de **7.959** cooperados, Cooprudea comparte con orgullo sus logros financieros y sociales, cuyo resultado es el trabajo cooperativo y el sueño empresarial nacido entre amigos de la Alma Mater y reflejo del poder transformador y el compromiso de nuestros asociados. En un año lleno de retos, encontramos la manera de convertir dificultades en oportunidades para fortalecer la Cooperativa.



Los resultados que compartimos son un testimonio del esfuerzo colectivo y la eficiencia en la gestión de los recursos y, sobre todo, son un símbolo de la devoción que nuestros asociados profesan por su empresa cooperativa.

Sigamos avanzando juntos, guiados por los valores que nos han definido desde nuestros orígenes: solidaridad, equidad, ayuda mutua, desarrollo sostenible y el Arte de Servir. En el 2024, Cooprudea se propuso promover la cooperación, generar riqueza colectiva y abrazar a nuestra Alma Mater como el hogar de todos.

Agradecemos profundamente su apoyo constante y les invitamos a continuar formando parte de este proyecto compartido que construye bienestar y un futuro mejor para la familia Cooprudea.

Entorno Económico:

Durante el ejercicio del 2024, objeto de este informe, el sector financiero en general, y en particular las cooperativas con actividad financiera, enfrentaron importantes retos que impactaron directamente sus resultados. La cartera experimentó un leve decrecimiento y el

indicador de morosidad se vio afectado, como consecuencia de las contracciones económicas en varios subsectores que impactaron los ingresos de los hogares y, por ende, su capacidad de pago.

En lo corrido del 2024, las tasas de interés de captación, al igual que las tasas de intervención del Banco de la República, se mantuvieron por encima del 9,5%. Esto se dio aún con los rezagos de la mayor remuneración al ahorro pagada en el segundo semestre del 2022 y durante casi todo el 2023 en el sector financiero, con una DTF que pasó del 12,63% al cierre del 2023 a 9,5% en diciembre del 2024.

Según datos publicados por la Superintendencia Financiera y la Supersolidaria al cierre de noviembre, la cartera de crédito presentó un decrecimiento del 2,3%, con un indicador de mora del 5,0%. La cartera vencida en consumo se ubicó en 7,3% y en microcrédito en 8,9%. Aunque la cartera en mora se redujo en 5,6% respecto al año anterior, el total vencido se incrementó en 11% y la cartera de vivienda aumentó un 18,7%, mientras que el consumo disminuyó un 20,2%. En consecuencia, el indicador de cobertura de cartera (provisiones/cartera vencida) fue de 121,3%, ligeramente inferior al del 2023.

Los depósitos de ahorro registraron una variación anual del 1,54%, mientras que el nivel de solvencia total alcanzó el 18,5%. El indicador de riesgo de liquidez (IRL) de los bancos se ubicó en 179,6%, mientras que las cooperativas financieras registraron un 199,9%. En noviembre del 2024, las utilidades disminuyeron un 3,3%, y de 66 entidades, 30 reportaron pérdidas.

Las cooperativas de ahorro y crédito registraron un crecimiento importante en sus principales cuentas de balance, como se detalla en el siguiente cuadro:

Item	Nacional	Antioquia
Cartera de créditos	4.2%	3.8%
Depósitos	10.9%	9.5%
Obligaciones financieras	-16.8%	-39.4%
Capital social	7.2%	8.3%
Excedentes y/o pérdidas	45.5%	50.6%
Cartera vencida	5.6%	11.8%
Deterioro (provisiones)	11.8%	13.1%

*Fuente: Tomado de Velásquez P, Fabio. Base Supersolidaria – Nov. de 2024

Tabla 1. Crecimiento cuentas Cooperativas

Panorama Económico y Proyecciones para 2025

Diversas instituciones ajustaron sus proyecciones de crecimiento económico. El Banco Mundial y el FMI estimaron un crecimiento del PIB entre 1,5% y 1,6%, mientras que la ANIF revisó al alza su proyección a 1,7%. La inflación mostró una tendencia decreciente, cerrando en 5,2%, por debajo de lo proyectado. Esta reducción se atribuye a una mejor oferta de alimentos procesados y menores ajustes en los precios de electricidad y combustibles. Además, el consumo de los hogares y las ventas del comercio también influyeron en este comportamiento.

La tasa de desempleo mostró una tendencia a la baja. Según el DANE, en octubre de 2024 se situó

en 9,1% y se espera que el promedio anual sea de 10,1%. Para el 2025, se proyecta una disminución gradual, lo cual refleja una mejora en el mercado laboral.

Se espera una recuperación moderada del crecimiento económico en 2025. La ANIF mantiene su proyección de PIB en 2,7% impulsada por una mayor inversión pública y la recuperación del consumo privado. No obstante, la economía colombiana seguirá por debajo de su PIB potencial, por lo que es necesario impulsar sectores estratégicos para acelerar el crecimiento y mejorar la salud macroeconómica. El gobierno continuará con medidas de austeridad y reformas fiscales para reducir el déficit fiscal y estabilizar la deuda pública en 2025, con el objetivo de mejorar la calificación crediticia del país y atraer la inversión.

Recomendaciones para el Sector Solidario y Cooperativo

Para afrontar los desafíos y capitalizar las oportunidades en 2025, el sector cooperativo debe enfocarse en los siguientes aspectos:

Diversificación de productos financieros: crear nuevas líneas de crédito enfocadas en emprendimiento, vivienda sostenible y educación, con tasas competitivas alineadas con la reducción de tasas de referencia del Banco de la República.

Expansión territorial y digital: implementar estrategias de digitalización para llegar a zonas rurales y segmentos no bancarizados al promover herramientas Fintech para mejorar la experiencia del usuario y reducir costos operativos.





Fortalecimiento de la liquidez: mantener reservas adecuadas para afrontar fluctuaciones en tasas de interés y morosidad al diversificar inversiones en instrumentos de bajo riesgo.

Monitoreo del riesgo de crédito: refinar modelos de evaluación crediticia para evitar sobreendeudamiento, considerando el contexto de recuperación moderada e impulsando programas de educación financiera.

Fomento del empleo y apoyo social: crear programas de microcréditos para pequeñas empresas y emprendimientos cooperativos y ofrecer condiciones favorables de financiamiento para fortalecer la economía local.

Aprovechamiento de beneficios tributarios: invertir en proyectos comunitarios de impacto social en educación y salud, fortaleciendo el rol solidario y accediendo a fondos de cofinanciación. Eficiencia operativa y tecnología: automatizar procesos, adoptar tecnologías para mejorar la eficiencia operativa y reducir costos

administrativos. Invertir en plataformas digitales de autogestión y sistemas de pago digitales para facilitar transacciones diarias.

Alianzas estratégicas: buscar colaboraciones con entidades públicas y privadas para potenciar el acceso a recursos y fortalecer el impacto económico y social.

Las cooperativas con actividad financiera deben priorizar la digitalización, la diversificación de servicios, la educación financiera y el fortalecimiento del crédito responsable para afrontar con éxito el entorno económico de 2025. Al aprovechar tendencias favorables, como la reducción de la inflación y el desempleo, el sector podrá consolidar su crecimiento e impacto positivo en la economía nacional.

Plan Estratégico 2024-2028

Cooprudea diseñó su Plan Estratégico 2024-2028 con el objetivo de fortalecer su impacto en la comunidad asociada y su entorno guiándose por los principios de cooperación, solidaridad, innovación y sostenibilidad. Su construcción se desarrolló bajo una visión prospectiva que integra el análisis del pasado, la comprensión del presente y la proyección de escenarios futuros, mediante un análisis histórico, la visión de contextos locales y regionales, como la identificación de factores clave, y se trazaron acciones estratégicas que reflejan la misión y visión de la Cooperativa.

El plan quedó estructurado en cuatro líneas estratégicas que abarcan desde el fortalecimiento de la resiliencia organizacional hasta la adopción de la transformación tecnológica. Como resultado, se definieron veinte programas estratégicos

y ocho proyectos, orientados a robustecer la Cooperativa, adaptándola a las demandas del entorno y reafirmando su compromiso con un futuro solidario, sostenible e inclusivo. Además, su desarrollo contó con la activa participación de delegados, consejeros y empleados, bajo el liderazgo del Comité de Planeación y Desarrollo Cooperativo, quienes aportaron al análisis de las siete dimensiones transversales esenciales que lo integran.



Mapa Estratégico (2024-2028)



“Generamos riqueza colectiva.”





Cooperativa Infantil y Juvenil

Este proyecto pretende construir un modelo pedagógico para sembrar la solidaridad y la cooperación entre las nuevas generaciones vinculadas a la comunidad universitaria, logramos llegar a 200 menores que hoy disfrutan de los servicios y beneficios de Cooprudea.

Hemos desarrollado actividades para fomentar el interés por la economía solidaria a través de experiencias formativas significativas y procesos pedagógicos innovadores. Su objetivo es inspirar liderazgo y preparar a los jóvenes para dar continuidad al legado de sus padres y fortalecer su compromiso con los valores y principios cooperativos que generen la creación de riqueza colectiva y bienestar para el desarrollo social.



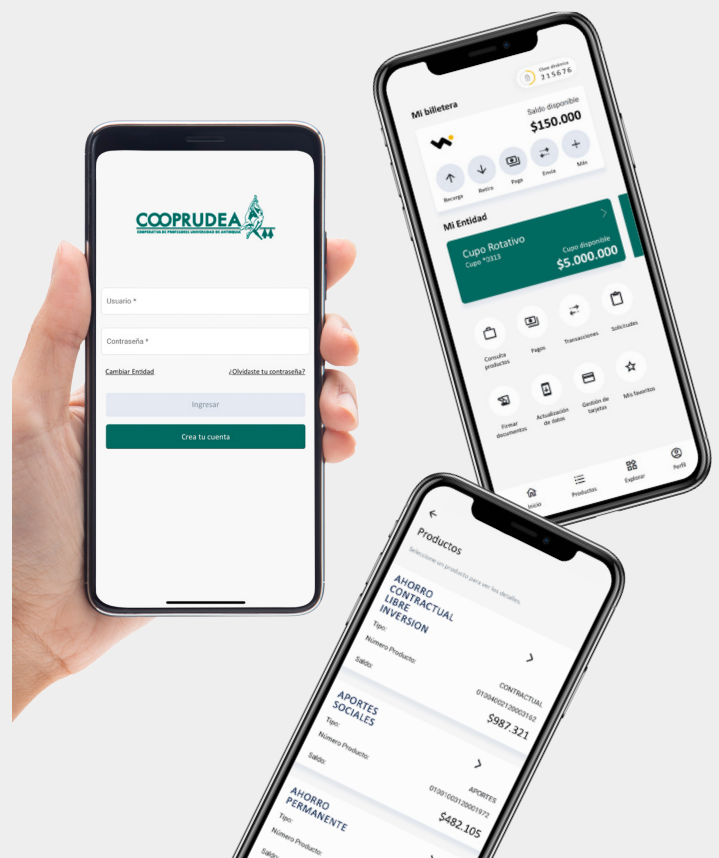
Cooprudea Digital

Con la implementación de nuevas capacidades, Cooprudea reafirma su liderazgo en la transformación tecnológica y realiza un esfuerzo estratégico orientado a implementar herramientas innovadoras que aseguren

transacciones financieras eficientes, seguras y confiables para sus asociados.

El lanzamiento de la aplicación móvil en febrero del 2024 marca un hito en esta evolución al ofrecer una plataforma ágil y moderna que responda a las necesidades actuales de sus usuarios. Este avance, complementado con nuevas opciones transaccionales, consolida un modelo de servicio digital eficiente y accesible y fortalece el vínculo con los asociados y posiciona a Cooprudea como referente en la integración de la tecnología y la economía solidaria.

En el 2024, logramos además implementar el crédito ágil, la tarjeta de crédito y el cupo ágil, al ofrecerles a los asociados más alternativas de financiación para sus proyectos y al ubicar la Cooperativa entre las entidades de vanguardia en tecnología y canales digitales financieros.



Desempeño Financiero y Evolución de la Cooperativa

Para el ejercicio del 2024, los resultados financieros de Cooprudea destacan su capacidad para transformar excedentes en beneficios sociales y financieros que generan un impacto significativo en la calidad de vida de sus asociados. En un contexto económico desafiante, tanto global como local, marcado por la incertidumbre en el sector financiero y solidario, los excedentes obtenidos por la Cooperativa alcanzaron un total de \$2.713 millones, aunque son menores a los resultados del año anterior, se fortaleció la cobertura de la cartera de crédito con un incremento adicional de \$600 millones, por encima de la exigencia normativa, lo cual protegió en mayor proporción el principal activo de la Cooperativa en un 6,01%. A pesar de que el contexto económico impactó negativamente el indicador de calidad de cartera, esta cerró el ejercicio en 5.76 % y reflejó esfuerzos por garantizar la estabilidad en un entorno complejo para los asociados deudores.

Comportamiento de los Activos

El desempeño de los activos de Cooprudea en el 2024 estuvo marcado por las condiciones macroeconómicas y los desafíos inflacionarios del año. Aunque el principal activo, la cartera de crédito, decreció, los resultados globales mostraron una evolución positiva gracias a la optimización de la liquidez, representada en efectivo e inversiones.

Al cierre del ejercicio, los activos totales alcanzaron los \$248.546 millones, lo que refleja un crecimiento del 7,05% respecto al año anterior. Este incremento se explicó, en gran medida, por el fortalecimiento de las inversiones líquidas, que experimentaron un aumento de \$25.862 millones, junto con otros activos. Estos resultados confirman el esfuerzo de la Cooperativa por mantener una gestión eficiente y resiliente frente a los retos del entorno económico.

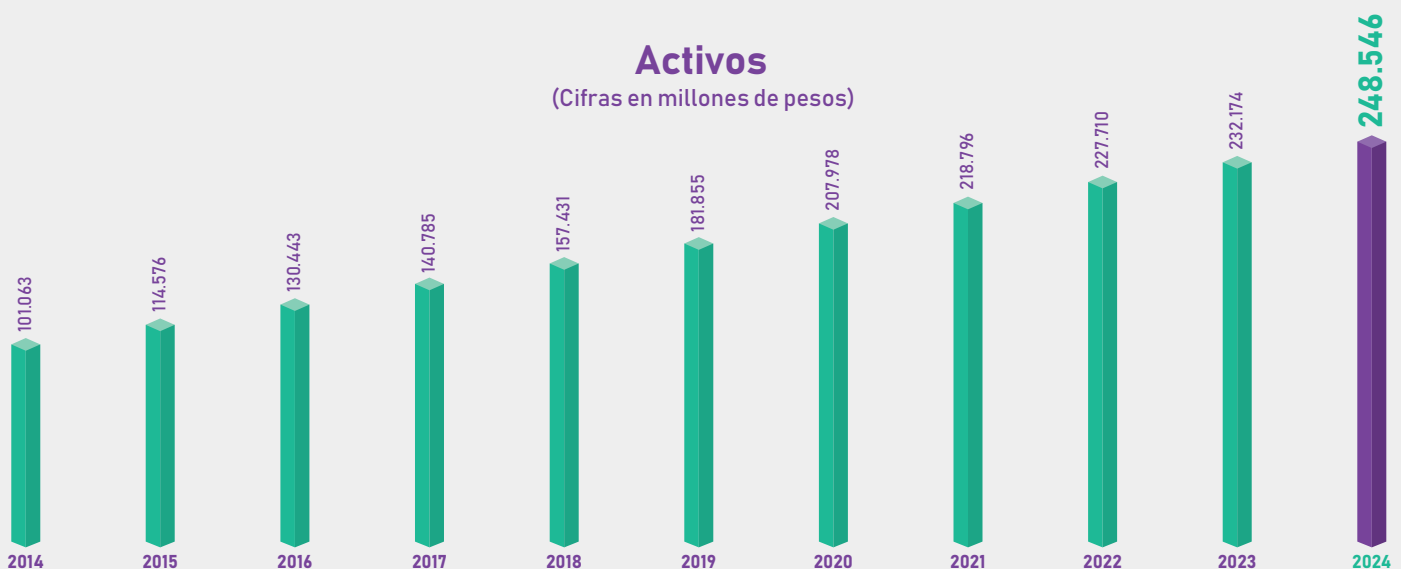


Gráfico 1. Histórico de los activos.



Comportamiento de la Cartera

Durante el 2024, las cooperativas de ahorro y crédito en Colombia enfrentaron una reducción en los saldos de su cartera crediticia, debido a diversos factores, y Cooprudea no fue la excepción. Uno de los principales motivos fue la disminución en la demanda de crédito por parte de los hogares, impulsada por un ajuste en los indicadores de endeudamiento y una mayor prudencia en el gasto. Paralelamente, se observó un aumento en el ahorro de las familias, lo cual redujo la necesidad de financiamiento externo.

Adicionalmente, las cooperativas adoptaron políticas crediticias más conservadoras ante el deterioro de la calidad de la cartera de consumo, sobre todo en el segmento de crédito de libre inversión. Las altas tasas de interés predominantes en el 2024, sumadas a los efectos de la inflación, disminuyeron el atractivo del endeudamiento, lo que impactó de manera directa el saldo de la cartera de crédito. Estas medidas, dirigidas a mitigar riesgos, contribuyeron a la contracción de los saldos de cartera en el sector.

Al cierre del año, la cartera bruta en su saldo capital registró una reducción del 3,96 % frente al año anterior, que alcanzó un total de \$181.219 millones. En términos de distribución, la Cooperativa cerró el año con 7.999 créditos activos, de los cuales 7.481 correspondían a créditos de consumo, 515 a créditos de vivienda y 3 a créditos comerciales.

Las complejidades del entorno económico y los efectos de la geopolítica a lo largo del año afectaron la capacidad de pago de los asociados lo que, sumado a la reducción en los saldos de capital de la cartera, generó un aumento en el indicador de morosidad. La cartera vencida se

ubicó en 5,76%, mientras que la calidad por riesgo alcanzó el 6,97%. No obstante, estos valores se mantuvieron por debajo del promedio nacional del sector solidario, que presentó un indicador de cartera vencida del 6,12% con una desviación estándar de 4,39% y un indicador de cartera en riesgo promedio de 8,89%, según el último informe de Fogacoop.

El 2024 fue un año complejo en materia de colocación de crédito, puesto que las condiciones económicas adversas dificultaron el cumplimiento de las metas de reducción de morosidad, lo cual afectó negativamente a ambos indicadores. A pesar de esto, Cooprudea logró mantener resultados más favorables que el promedio del sector y demostró su compromiso con una gestión financiera responsable y sostenible.



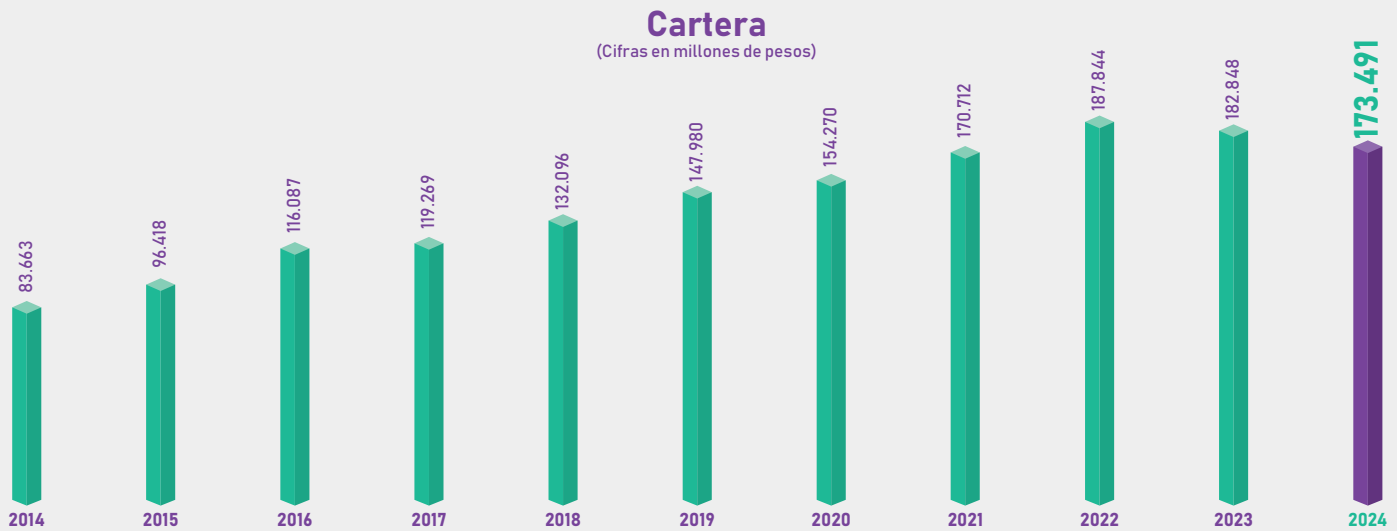


Gráfico 2. Saldos de cartera neta.

Juntos, construimos un futuro de crecimiento y bienestar, enfocados en el espíritu solidario y el desarrollo de la comunidad.

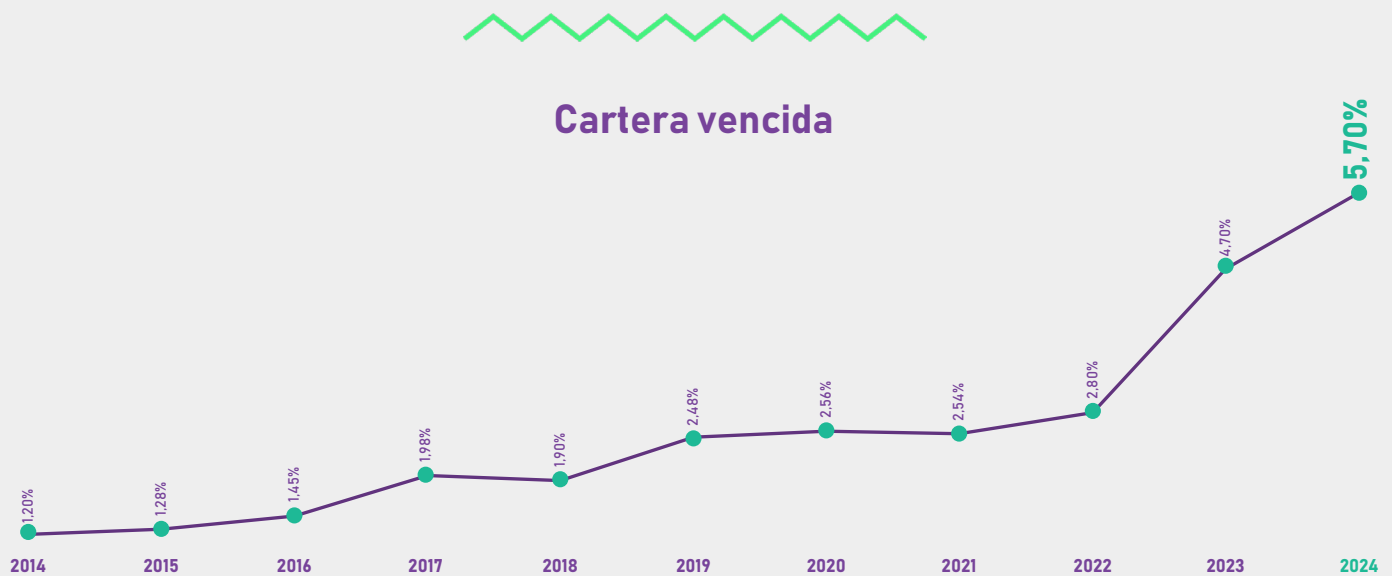


Gráfico 3. Comportamiento cartera vencida (saldo capital en mora / saldo capital).



Colocaciones

Para el 2024, se había planteado como objetivo alcanzar una colocación de crédito de \$70.737 millones. Sin embargo, debido a las condiciones poco favorables del entorno económico, el resultado final fue de \$55.212 millones, lo que representó un cumplimiento del 78.1% de la meta presupuestada. A lo largo del ejercicio, se lograron desembolsar un total de 2.050 solicitudes de crédito.

Colocaciones

(Cifras en millones de pesos)

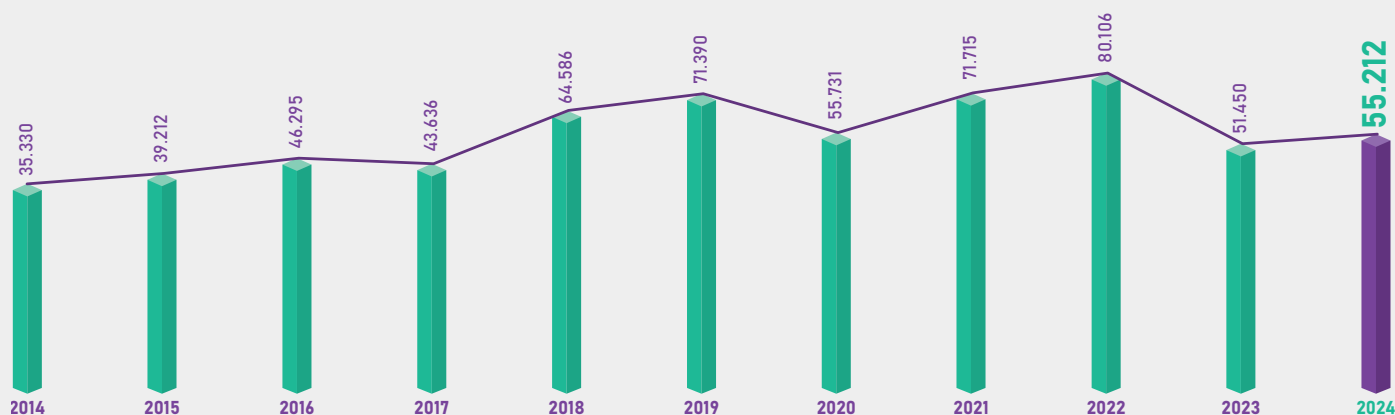


Gráfico 4. Histórico de Colocaciones.

¡Somos + que
Ahorro y Crédito!



Cobertura del Servicio de Crédito

Los resultados de la participación del crédito en la población de asociados revelan un índice de cobertura del 53%, lo cual beneficia a 4213 personas que tienen al menos un crédito con la Cooperativa. Mientras que, 3746 asociados, que representa el 47% del total, no cuentan con ningún producto de crédito. Esto refleja que Cooprudea posee un buen potencial de deudores, al mismo tiempo que mantiene una sólida cultura del ahorro en su base asociativa, lo que fortalece su capacidad para ofrecer créditos adaptados a los diferentes segmentos de su población.

En resumen, durante el 2024 la cartera de crédito decreció un 3.96% y las tasas de interés ofrecidas no fueron lo suficientemente atractivas para estimular la demanda de crédito, lo que se refleja en menores solicitudes de crédito, limitadas en buena parte por la situación económica del país y tasas de ahorros elevadas, básicamente motivadas por la tasa de intervención del Banco de la República que se mantuvieron altas durante el ejercicio, por lo que el nivel de ahorros se incrementó un 8,04% elevando la cantidad de dinero líquido en la Cooperativa que para el 2024 se terminó en \$70.960 millones, con un crecimiento anual del 57,35% respecto al período anterior.

Comportamiento de los Pasivos

Durante el ejercicio, Cooprudea registró un ligero aumento del 7,88% en sus pasivos en comparación con el período anterior, cerrando en \$173.160 millones. Los depósitos de ahorro de los asociados constituyen el 97.89% de los pasivos totales y continúan siendo la principal fuente de financiamiento de la Cooperativa, que alcanzaron un total de \$169.501 millones al cierre del 2024.



Depósitos de Ahorro

Los ahorros en Cooprudea desempeñan un papel fundamental en la fidelización de los asociados y fortalecen la relación de confianza con la Cooperativa. Además, estos depósitos son esenciales para apalancar los créditos y brindarles recursos a aquellos asociados que los requieren. Es importante resaltar que, además de los intereses que se devuelven a los asociados por sus ahorros, Cooprudea asume el beneficio del 2x1000 (Gravamen a los Movimientos Financieros), lo que incrementa considerablemente la rentabilidad de los recursos de los asociados.





Gráfico 5. Histórico de los ahorros.

Durante el 2024, Cooprudea logró captar depósitos totales por un valor de \$417.895 millones, lo cual refleja la confianza que los asociados han depositado en su Cooperativa.

El Ahorro a la vista, bajo su modalidad comercial conocida como Crecediario, se caracteriza por el depósito habitual de los salarios de los asociados, quienes utilizan la tarjeta de débito afiliada a la Red Coopcentral. A través de esta modalidad, la Cooperativa captó \$294.179 millones durante el año.

El Certificado de Depósito de Ahorro a Término (CDAT) ofrece a los asociados la opción de ahorrar a plazo fijo, con plazos que varían entre 1 y 720 días. Bajo esta modalidad, Cooprudea logró captar \$117.451 millones en depósitos.

Por otro lado, el Ahorro contractual, conocido también como Ahorro Futuro, se basa en una cuota mínima quincenal de \$5.000, con plazos que oscilan entre 6 meses y 5 años. Esta modalidad permitió captar recursos por \$6.265 millones y ofrecer a los asociados la posibilidad de ahorrar de acuerdo con su capacidad adquisitiva y facilitándoles alcanzar sus metas y propósitos a corto, mediano y largo plazo.

En términos de ahorros, el 2024 representó un desafío significativo para Cooprudea, especialmente en los primeros meses, cuando la competencia en el mercado financiero por los recursos destinados a CDAT fue intensa, con tasas poco viables para la Cooperativa. A pesar de estas dificultades, las estrategias implementadas, como las campañas promocionales, la premiación a la fidelidad en ahorros y el fuerte sentido de pertenencia de nuestra base social, permitieron mantener bajo control el indicador de riesgo de liquidez (IRL). Gracias a estas acciones, la Cooperativa pudo cumplir con éxito los indicadores necesarios y garantizar una gestión financiera sólida y eficiente.

Captaciones 2024

(Cifras en millones de pesos)

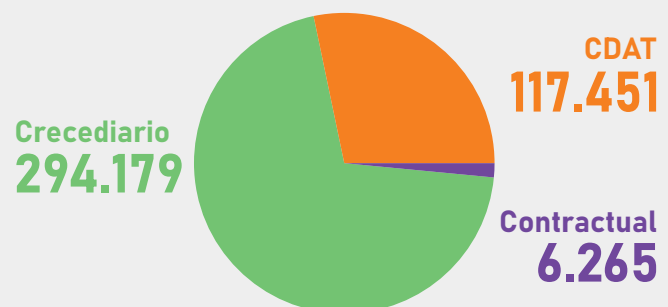


Gráfico 6. Captaciones totales.



Saldos de Ahorro

Cooprudea cerró el año 2024 con un saldo total de depósitos de ahorro de \$169.501 millones, lo que representó un crecimiento anual de \$12.623 millones respecto al 2023, equivalente al 8,04%. Este resultado refleja el firme compromiso y sentido de pertenencia de nuestros asociados, quienes continúan respaldando su Cooperativa como sus aliados financieros que confían en la gestión que realizamos para ofrecerles bienestar a través de la operación segura de finanzas solidarias responsables y sostenibles.

Patrimonio, Aportes y Excedentes

Patrimonio

El patrimonio de la Cooperativa alcanzó los \$75.386 millones, lo que refleja un crecimiento del 5,17%, mientras que los aportes sociales crecieron en \$3.647 millones con un 6,61%. Estos resultados

reafirman la evolución positiva del patrimonio de la entidad y proyectan un crecimiento sostenido que beneficia la perspectiva de futuro con la que cuenta Cooprudea, respaldada por los resultados del ejercicio y el crecimiento de nuestra base social.

Aportes

Los aportes sociales, que son un reflejo directo del compromiso de nuestros asociados con la Cooperativa, se incrementaron en un 6,61% y alcanzaron un saldo de \$58.802 millones en 2024. Este crecimiento estuvo acompañado por la amortización de \$542 millones en aportes, distribuidos como excedentes del 2023, lo que contribuyó al fortalecimiento del capital institucional de la entidad. Esta acción subraya el firme compromiso de Cooprudea con su crecimiento sostenible y solidez financiera a largo plazo.

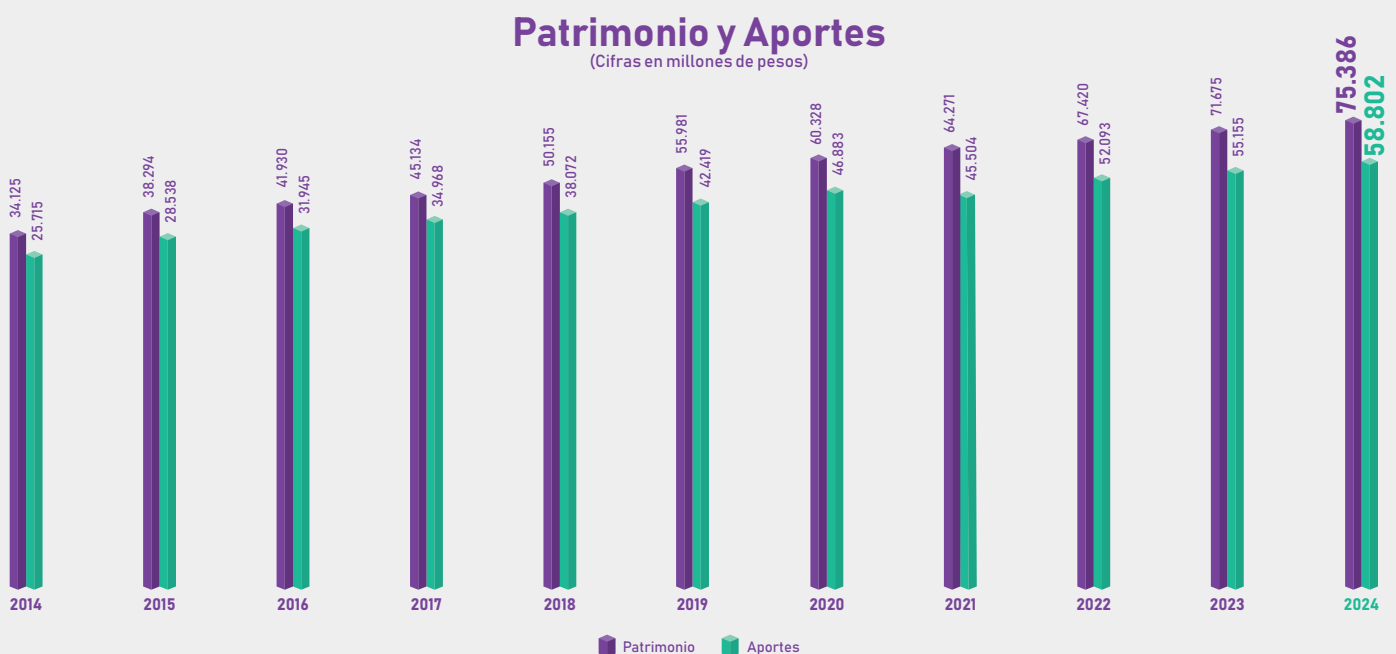


Gráfico 7. Histórico patrimonio y aportes.



Excedentes

Cooprudea logró un resultado positivo en el 2024 y alcanzó un valor de \$2.713 millones, con una disminución de \$874 millones en comparación con el año anterior, producto de la mayor destinación de recursos a pago de intereses altos en captación como impacto del mercado de los CDAT entre el 2023 y el primer semestre del 2024, período en el cual las tasas de ahorro se pagaron de acuerdo con la competencia financiera, especialmente de los bancos, lo que conllevó a un crecimiento en el costo de los depósitos del 11%, mientras que el ingreso por intereses de cartera apenas creció el 4,64%, debido a que la Cooperativa mantuvo sus tasas de colocación relativamente bajas y competitivas, y aun así, el crédito se ralentizó y las colocaciones no fueron suficientes para el crecimiento esperado y, adicionalmente, el nivel de deterioro de los créditos se incrementó y fue necesario constituir

una mayor provisión de cartera que alcanzó los \$4.331 millones, lo que reflejó un incremento anual del 40,48% que representan \$1.248 millones. Además, la Cooperativa realizó una provisión por encima de la exigencia legal por \$600 millones, lo cual refuerza el enfoque prudencial en la gestión de sus activos y logra una mayor cobertura en su principal activo.

El comportamiento histórico de los excedentes de la Cooperativa destaca la eficiencia de su gestión financiera a lo largo del tiempo, lo cual consolida su papel como generadora de riqueza colectiva. Este enfoque no solo beneficia directamente a su base social, como se demuestra en los resultados del balance social, sino que también tiene un impacto positivo en toda la comunidad universitaria y fortalece el modelo cooperativo y la economía solidaria en el entorno académico.

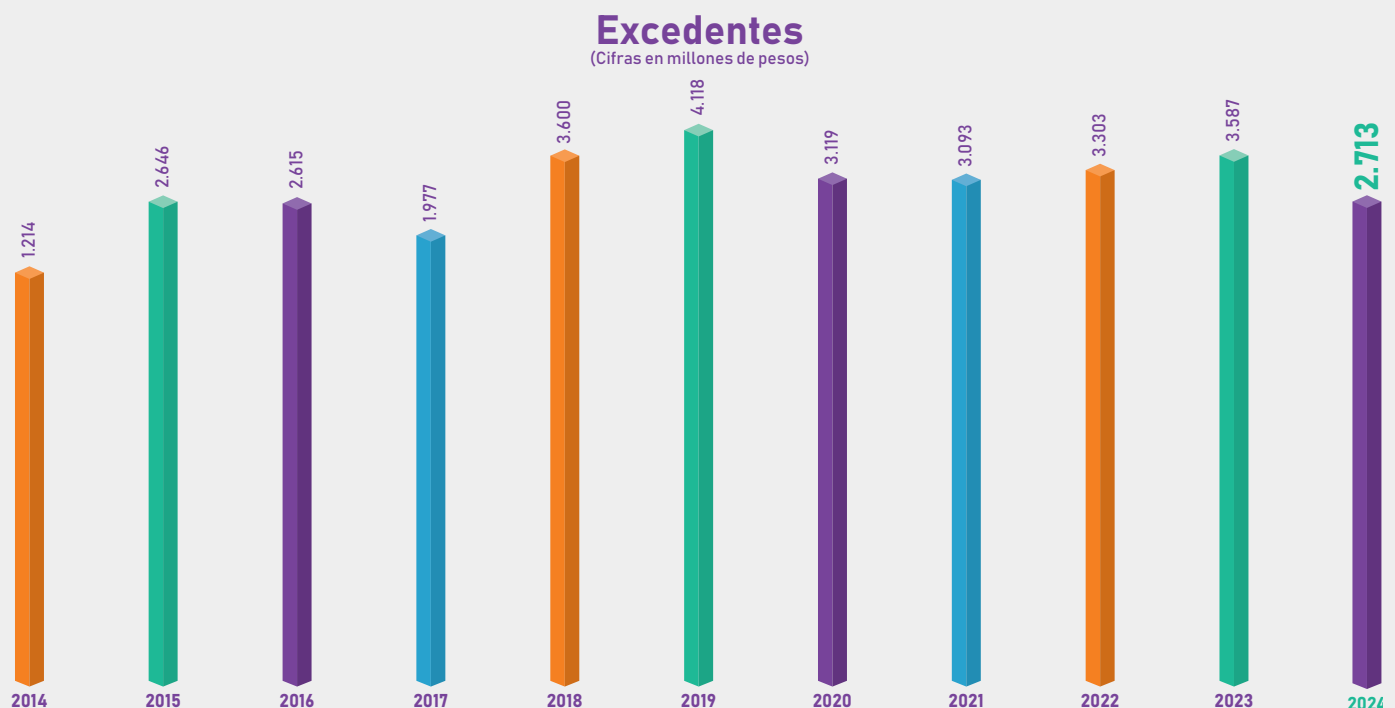


Gráfico 8. Histórico excedentes.

Ingresos, Costos y Gastos

Estos tres rubros que lideran el Estado de Resultados en la operación de la Cooperativa reflejan los ingresos por la cartera de crédito, los costos por los intereses que se pagan a los asociados por sus ahorros y los gastos en los que incurre la Cooperativa para desarrollar su objetivo misional y generar excedentes para el beneficio social. La solidaridad, como valor fundamental, se fomenta a través de la cooperación, lo que resalta la labor de aquellos que han demostrado su apoyo a Cooprudea.

Ingresos

Los ingresos operacionales provienen de los intereses que los asociados debieron pagar por el uso de su crédito en Cooprudea. Durante el ejercicio del 2024, estos ingresos experimentaron un aumento del 4.64%, reflejado en \$1.174 millones. Este incremento es significativo, dado que corresponde a las tendencias del mercado en términos de tasas de interés. No obstante, en Cooprudea, las tasas fueron considerablemente inferiores al promedio del sector cooperativo y financiero, siempre con la finalidad de ofrecer mayor beneficio y minimizar el impacto de estas en los asociados y generarles mayor bienestar.



Transformación oficina SIU

Costos

Los costos del servicio corresponden a los intereses que la Cooperativa ha debido pagar a los asociados por sus depósitos de ahorro. Durante el 2024, estos costos se incrementaron en un 11,10%, cerrando en \$13.364 millones, lo que benefició a los ahorradores. La tasa de referencia del Banco de la República llegó a niveles del 9.5%, por lo que se mantuvo una ola alcista en el mercado y llevó a algunos ahorradores a trasladar sus recursos a otras entidades, sobre todo a finales del 2023 e inicios del 2024. Sin embargo, la Cooperativa reaccionó rápidamente ajustando sus tasas de interés al ofrecer a sus ahorradores tasas competitivas y acordes con la tendencia, lo que permitió que una buena parte de los ahorros tuvieran permanencia, lo cual benefició a los asociados con buenas tasas de interés para sus ahorros, los que apalancan en gran parte el servicio de crédito.

Gastos

Cooprudea ha logrado mantener controlados sus gastos por debajo del promedio del sector, lo que refleja siempre un excelente uso de los recursos. Los beneficios a sus empleados aumentaron en un 17.25%, mientras que los gastos generales disminuyeron en un 5,97%. En cuanto al gasto por deterioro de cartera, se situó en \$4.331 millones y reflejó un promedio de incremento anual en costos y gastos del 12,10%.

Los resultados de la estructura financiera y la eficiencia operativa de Cooprudea son monitoreados constantemente por la Superintendencia de la Economía Solidaria, organismo encargado de la vigilancia, inspección y control para el sector cooperativo. En línea con las buenas prácticas financieras, el Fondo de Garantía del Sector Cooperativo



(FOGACOO) realiza trimestralmente un análisis de los principales indicadores del sector, comparándolos con los de cada una de las cooperativas inscritas, con el objetivo de que los Consejos de Administración y la Gerencia puedan actuar con anticipación ante cualquier riesgo potencial.

entidades inscritas en el seguro de depósitos, el siguiente gráfico muestra un comparativo de los indicadores de estructura financiera y eficiencia operativa de Cooprudea con los del sector cooperativo, el cual ofrece una visión clara de la posición de la Cooperativa frente a sus pares en materia de control del gasto y eficiencia operativa.

Para el corte de septiembre del 2024, el último trimestre reportado por el FOGACOO a las



ESTRUCTURA		Sep-22	Sep-23	Dic-23	Mar-24	Jun-24	Ago-24	Sep-24
Activos Productivos a Pasivos con Costo	Coop	148.15%	149.04%	144.92%	144.76%	145.02%	146.46%	146.83%
	Sector	152.80%	150.71%	151.57%	149.58%	149.05%	149.79%	149.73%
Activos Fijos sobre Activos	Coop	0.10%	0.18%	0.29%	0.39%	0.39%	0.38%	0.24%
	Sector	4.25%	4.08%	4.12%	4.02%	3.96%	3.89%	3.92%
Depósitos sobre Cartera	Coop	79.20%	77.64%	85.80%	83.80%	88.54%	87.72%	87.81%
	Sector	71.89%	72.69%	71.84%	74.61%	75.86%	76.35%	76.54%
Obligaciones Financieras sobre Activos	Coop	0.01%	0.56%	0.01%	0.00%	0.01%	0.01%	0.20%
	Sector	4.34%	3.43%	3.65%	3.17%	3.04%	2.85%	2.85%

EFICIENCIA OPERATIVA		Sep-22	Sep-23	Dic-23	Mar-24	Jun-24	Ago-24	Sep-24
Gastos de Personal sobre Activo Promedio	Coop	1.65%	1.90%	1.89%	2.07%	2.04%	2.04%	2.06%
	Sector	3.03%	3.29%	3.31%	3.44%	3.46%	3.46%	3.46%
Gastos Generales sobre Activo Promedio	Coop	1.79%	2.32%	2.57%	1.92%	1.88%	2.02%	2.09%
	Sector	3.18%	3.24%	3.36%	3.31%	3.26%	3.28%	3.28%
Gastos de Personal y Generales a Ingresos	Coop	33.63%	30.84%	32.45%	28.46%	27.87%	28.36%	29.25%
	Sector	44.34%	39.45%	39.94%	38.17%	38.44%	38.99%	39.17%
Gastos de Administración a Margen Financiero	Coop	63.80%	65.49%	67.50%	64.97%	64.45%	64.43%	65.92%
	Sector	71.39%	75.64%	76.48%	72.42%	71.91%	71.98%	71.90%

Tabla 2. Comparación sector y Cooprudea

Crecimiento de la Base Social

Durante el 2024, nuestra base social registró un crecimiento neto de 434 asociados, como resultado del ingreso de 851 asociados, mientras que se retiraron 417 y se alcanzó una tasa de crecimiento del 5.7% en comparación con el año anterior, el año cerró con un total de 7.959 asociados.

Alma Mater se consolidó como un factor clave para el fortalecimiento de nuestra comunidad. Este enfoque inclusivo no solo ha impulsado el crecimiento, sino que también sienta las bases para un desarrollo sostenible que garantizará beneficios presentes y futuros para todos los miembros de Cooprudea.

La apertura de la Cooperativa a las familias de los asociados, contratistas y egresados de la



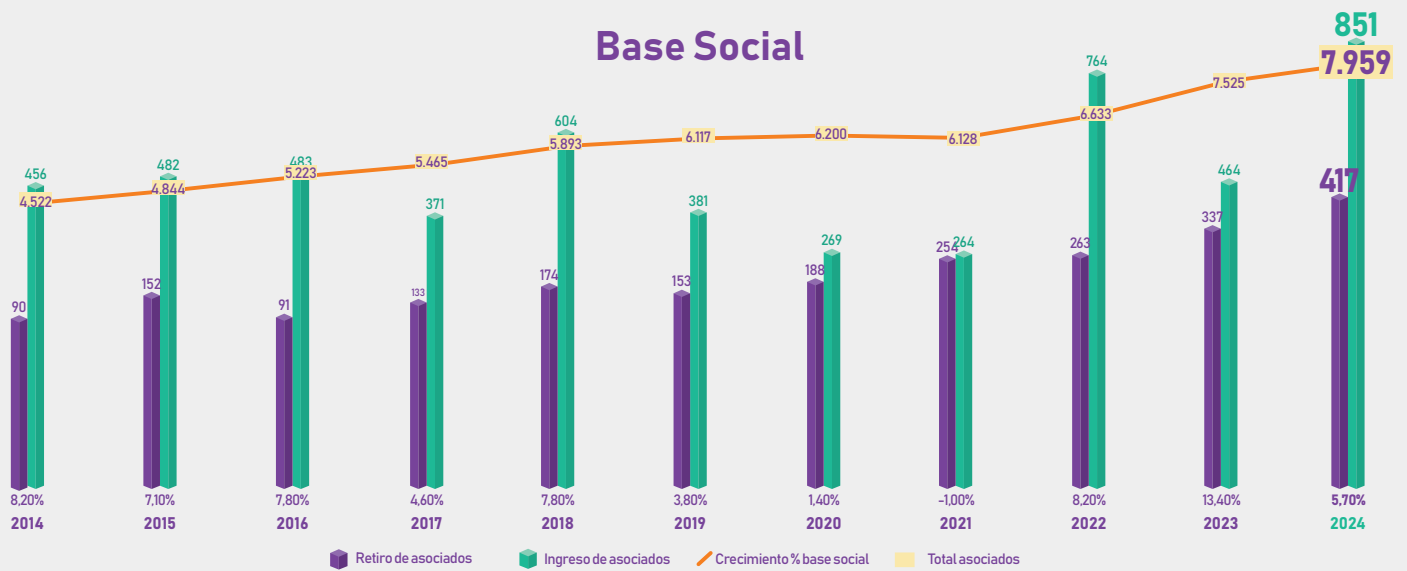


Gráfico 9. Histórico Base Social

Informe de Erogación a Directivos y Administrativos

En cumplimiento con la normativa establecida por la Superintendencia de Economía Solidaria, Cooprudea presenta a continuación un informe detallado sobre los pagos realizados a los miembros de los órganos de dirección y control, como el saldo correspondiente a sus créditos. Este ejercicio refleja el compromiso de la Cooperativa con la transparencia y el manejo adecuado de sus recursos, en línea con las mejores prácticas de gobierno del sector cooperativo.

ORGANO DE ADMINISTRACIÓN Y CONTROL	RECONOCIMIENTO ECONÓMICO	HONORARIOS	OTRAS EROGACIONES	SALARIOS	VIÁTICOS	VALOR TOTAL DESEMBOLSADO
Miembro Principal JV	\$ 15.600.000	-	-	-	\$ 2.340.000	\$ 17.940.000
Miembro Principal JV	\$ 16.313.846	-	-	-	-	\$ 16.313.846
Miembro Principal JV	\$ 15.600.000	-	-	-	\$ 1.950.000	\$ 17.550.000
Suplente JV	\$ 15.600.000	-	-	-	-	\$ 15.600.000
Suplente JV	\$ 15.600.000	-	-	-	-	\$ 15.600.000
Suplente JV	\$ 15.600.000	-	-	-	-	\$ 15.600.000
Suplente CA	\$ 15.600.000	-	-	-	-	\$ 15.600.000
Suplente CA	\$ 15.600.000	-	-	-	-	\$ 15.600.000
Suplente CA	\$ 15.600.000	-	-	-	-	\$ 15.600.000
Miembro Principal CA	\$ 15.600.000	-	-	-	\$ 1.300.000	\$ 16.900.000
Miembro Principal CA	\$ 15.600.000	-	-	-	-	\$ 15.600.000
Miembro Principal CA	\$ 15.600.000	-	-	-	\$ 4.030.000	\$ 19.630.000
Miembro Principal CA	\$ 15.600.000	-	-	-	\$ 1.950.000	\$ 17.550.000
Miembro Principal CA	\$ 15.600.000	-	-	-	\$ 1.635.000	\$ 17.235.000
Suplente CA	\$ 15.600.000	-	-	-	\$ 195.000	\$ 15.795.000
Suplente CA	\$ 15.600.000	-	-	-	\$ 195.000	\$ 15.795.000
Representante Legal	\$41.800.000	-	\$ 1.699.750	\$ 304.126.667	\$ 6.695.000	\$ 354.321.417
Revisoría Fiscal	-	\$ 145.416.918	-	-	-	\$ 145.416.918

Tabla 3. Cuadro de erogaciones

ORGANO DE ADMINISTRACIÓN Y CONTROL	SALDOS CRÉDITOS A DICIEMBRE DE 2024
Miembro Principal JV	\$ 77.189.255
Miembro Principal JV	\$ 30.189.099
Miembro Principal JV	-
Suplente JV	\$ 50.856.437
Suplente JV	-
Suplente JV	\$ 149.782.302
Suplente CA	\$ 2.095.291
Suplente CA	\$ 256.238.469
Suplente CA	\$ 7.704.617
Miembro Principal CA	\$ 330.607.253
Miembro Principal CA	\$ 16.157.327
Miembro Principal CA	\$ 181.364.284
Miembro Principal CA	\$ 33.688.308
Miembro Principal CA	\$ 30.025.185
Suplente CA	\$ 1.943.393
Suplente CA	\$ 117.131
Representante Legal	\$ 291.973.826
Revisoría Fiscal	-

Tabla 4. Saldos de cartera de crédito de partes relacionadas

Balance Social Impulsando el Bienestar Colectivo

En Cooprudea, creemos en la fuerza de la cooperación, en el poder transformador de la solidaridad y en la importancia de construir un futuro próspero para nuestros asociados y sus familias.

Cada beneficio que ofrecemos es un puente hacia el bienestar, un gesto que reafirma nuestro compromiso con la comunidad y su crecimiento.

A través de los siguientes programas, extendemos nuestras manos para brindar apoyo, alivio y oportunidades:

- **Tasas de colocación bajas:** porque el acceso al crédito en Cooprudea es la llave que abre puertas a nuevas oportunidades de desarrollo y crecimiento.
- **Tasas de captación competitivas:** fomentamos la cultura del ahorro con

“Nos mueve la pasión por el Arte de Servir”



rendimientos justos que fortalecen la estabilidad financiera de nuestros asociados.

- **Subsidio 2x1000:** un alivio que reduce cargas financieras. En el 2024, destinamos \$433 millones para cubrir este impuesto, lo que permite que nuestros asociados disfruten de mayor liquidez.
- **Exoneración de comisiones por transferencias:** para que los recursos fluyan sin barreras y con confianza para fortalecer nuestra relación con cada asociado.
- **Exoneración de cuota de manejo de tarjeta débito:** un beneficio que asegura comodidad y tranquilidad en el uso de nuestros servicios.

- **Sorpresa de Navidad:** un gesto que simboliza gratitud y unión, y fortalece el tejido social que nos hace una verdadera comunidad.
- **Eventos para asociados y sus familias:** encuentros que cultivan la esencia del cooperativismo y refuerzan los lazos de amistad y comunidad.
- **No cobro por administración, papelería, estudios en centrales de riesgo y seguros:** porque la transparencia es un valor fundamental y nuestro compromiso es minimizar costos innecesarios.
- **Descuentos en la Librería Universitaria:** apostamos por la educación como motor del conocimiento y el desarrollo.
- **Recreación, cultura y deporte:** creamos espacios de aprendizaje y esparcimiento donde la lúdica, el arte y la creatividad fortalecen los valores cooperativos. En el 2024, destinamos \$413 millones a programas que impactaron positivamente a nuestra comunidad.
- **Seguro de vida deudores:** una red de protección para nuestros asociados y sus familias. Durante el 2024, acumulamos \$1.215 millones en este seguro para garantizar tranquilidad ante cualquier eventualidad.
- **Cobertura en servicios funerarios:** un respaldo en los momentos más difíciles para brindar serenidad y apoyo a quienes más lo necesitan.
- **Auxilio cooperativo por muerte:** porque cuidar el bienestar de nuestros asociados también significa acompañar a sus seres

queridos. En el 2024, destinamos \$90 millones para aliviar la carga de las familias que enfrentaron la pérdida de un ser querido.

- **Póliza exequial:** la Cooperativa asume este beneficio y asegura cobertura para los asociados y su núcleo familiar. En el 2024, invertimos \$354 millones en esta protección.
- **Programas educativos:** desde la formación en cooperativismo y finanzas personales hasta vacaciones creativas y recorridos pedagógicos, impulsamos el conocimiento como base del progreso.
- **Apoyos de solidaridad:** un abrazo financiero en tiempos de dificultad, porque en la cooperación nadie está solo. En el 2024, destinamos \$42 millones a apoyos económicos para nuestros asociados.

Este balance social es más que cifras y beneficios: es la prueba de que juntos avanzamos, de que cada acción representa un peldaño en la construcción de una comunidad más fuerte y solidaria. En nuestro Estado de Retorno Cooperativo, detallamos en profundidad el impacto de estas iniciativas reafirmando que, en Cooprudea, cada esfuerzo es un compromiso con el bienestar y la prosperidad compartida.

Con cada paso, seguimos priorizando soluciones reales y oportunas, respondiendo a las necesidades de nuestra comunidad con la convicción de que cooperar es construir futuro.

**¡Coopruea soy YO,
somos TODOS!**



Infraestructura Tecnológica

Durante el 2024, enfrentamos el reto de estabilizar el software financiero tras el cambio implementado a finales del 2023. Una vez superados los desafíos iniciales de este proceso, avanzamos con la implementación de nuestra aplicación móvil, disponible en las tiendas de los diversos dispositivos móviles.

- La nueva App asumió el desafío de ofrecer más y mejores servicios asociados al integrar funcionalidades innovadoras como:
- Billetera digital, con la opción de solicitar una tarjeta para compras virtuales, realizar transferencias, recibir dinero y recargar saldo.
- Gestión de productos financieros, lo que les permite a los asociados crear, solicitar y administrar sus productos de la Cooperativa desde su celular.
- Nuevo Cupo Ágil, con la posibilidad de rediferir compras y cambiar los plazos según la conveniencia del usuario.

- Tarjeta de Crédito del Banco Coopcentral, con funciones de bloqueo y activación desde la App.
- Tienda virtual, donde los usuarios pueden recargar productos y servicios como EPM, telefonía móvil y otros que se irán incorporando progresivamente.
- Transferencias internacionales, en convenio con Western Unión.

En seguridad, reforzamos la protección de la aplicación con mejoras significativas, lo cual incluye compatibilidad con la biometría de cada dispositivo (huella digital y reconocimiento facial) para una autenticación más segura.

Asimismo, mantenemos altos estándares de cifrado y protección de datos para asegurar la integridad de las transacciones y la confidencialidad de la información de nuestros asociados en todos los niveles.

La infraestructura tecnológica de Cooprudea opera en la nube con servidores Amazon AWS e implementa seguridad de capa 4 y protocolos avanzados de redundancia, alta disponibilidad, escalabilidad y eficiencia. Esto nos ha permitido garantizar la continuidad del servicio y establecer mecanismos de recuperación rápida ante posibles incidentes.

Con estas mejoras tecnológicas, se avanza en la transformación digital de la Cooperativa para brindar herramientas innovadoras que facilitan la vida de los asociados y fortalecen la seguridad y eficiencia de los servicios.



Administración y Gestión de Riesgos

En su modelo de servicios, Cooprudea, como todas las entidades que desarrollan actividad financiera, enfrenta diversos riesgos que pueden generar pérdidas y afectar tanto su patrimonio como la sostenibilidad de la cooperativa. Por esto, ha integrado la gestión de riesgos como un eje central en su plan estratégico y promueve una cultura de administración del riesgo en todos los niveles de la organización, desde los empleados hasta la alta dirección. El objetivo principal es generar valor, tomar decisiones oportunas frente a eventos que puedan impactar el desempeño de la Cooperativa y transformarlos en oportunidades sostenibles.

En el 2024, Cooprudea consolidó su gestión integral de riesgos mediante el fortalecimiento del SIAR, lo que permitió identificar, medir, controlar y monitorear eficazmente los riesgos de crédito, liquidez, mercado, operativo, LA/FT y legal. Se realizaron mejoras significativas en el SARC y el SARL para garantizar una cartera saludable y niveles adecuados de liquidez, sin que fuese necesario activar el plan de contingencia. Asimismo, se reforzaron los controles de riesgos operativos a través de la actualización de matrices y se lograron mitigar las tipificaciones de riesgos en el desarrollo de las actividades financieras de la Cooperativa.

En cuanto al SARLAFT, se cumplió con las normativas que regulan la materia y las auditorías requeridas, fortaleciendo los mecanismos de prevención frente al LA/FT. Estas acciones permitieron a Cooprudea enfrentar un entorno socioeconómico desafiante, brindar apoyo a sus asociados y preservar su sostenibilidad y el valor inherente al modelo cooperativo, sin que se hayan presentado eventos que pudieran afectar las operaciones financieras y administrativas.

Auditoría Interna

A través del Sistema de Control Interno y la ejecución del proceso de Auditoría, desarrollado bajo los principios de las Normas Internacionales de Auditoría, evaluamos la eficacia y transparencia en los procesos de gestión de riesgos, control y gobierno dentro de la organización solidaria para garantizar el cumplimiento de las regulaciones del sector y las políticas internas.

En el 2024, se realizó una evaluación exhaustiva del Sistema de Control Interno de la Cooperativa, basada en el modelo internacional COSO (Committee of Sponsoring Organizations de la Treadway Commission). Esta evaluación incluyó auditorías a la gestión administrativa, financiera, operativa, de gobierno corporativo, calidad de los procesos, sistema integrado de gestión del riesgo, cuestionarios de control interno y el seguimiento a los planes de acción, entre otros procedimientos.

Los resultados confirmaron un sistema de control interno efectivo, aunque con algunas oportunidades de mejora que han sido atendidas por la Administración. Estas acciones buscan contribuir de manera efectiva a la toma de decisiones informadas y al mejoramiento continuo de los procesos para fortalecer así la sostenibilidad y el buen gobierno de la Cooperativa.

Sistema de Gestión de la Calidad

Durante el 2024, nuestro Sistema de Gestión de la Calidad reafirmó su papel como pilar fundamental en la Cooperativa, consolidándose como un elemento clave para la generación de



siempre enfocados en el bienestar colectivo y el crecimiento de la riqueza colectiva que promovemos como modelo solidario.

Código de Buen Gobierno

En Cooprudea, el Código de Buen Gobierno es un pilar fundamental para asegurar prácticas éticas y transparentes. Ha sido diseñado para prevenir la corrupción, promover la correcta utilización de los recursos de los asociados y garantizar que las operaciones de la cooperativa se desarrollen en un marco de integridad.

valor y la optimización de procesos. A lo largo del ejercicio, alcanzamos importantes avances, que incluyen la automatización de diversos procesos que incrementaron significativamente nuestra eficiencia operativa. Además, completamos con éxito la migración del Core Financiero, un logro estratégico que ha fortalecido nuestra capacidad para atender las necesidades de nuestros asociados. También implementamos un aplicativo de gestión documental, una herramienta esencial que optimiza la gestión y trazabilidad de documentos en todos nuestros procesos.

Realizamos auditorías internas y externas del Sistema de Gestión de la Calidad (SGC) con resultados sobresalientes, lo cual evidencia nuestro compromiso con la excelencia y la mejora continua. Estos logros reflejan nuestra dedicación para satisfacer a nuestros asociados y mantener altos estándares de calidad que promuevan el desarrollo sostenible y eficiente de la Cooperativa.

Con la mirada puesta en el futuro, estamos convencidos de que estos avances seguirán fortaleciendo nuestra misión y visión,

Para alcanzar estos objetivos, Cooprudea ha implementado una serie de mecanismos y estrategias como:

- Principios éticos sólidos que guían todas nuestras decisiones y acciones.
- Normas claras que promueven el comportamiento responsable y la transparencia.
- Pactos de integridad y transparencia suscritos para fortalecer el compromiso de todos los involucrados.
- Evaluación rigurosa de ofertas y contratos para asegurar que se actúe con la mayor responsabilidad y en beneficio de los asociados.
- Promoción del control social, donde los asociados pueden involucrarse en el proceso de supervisión y control de las decisiones y acciones tomadas por la cooperativa.
- Capacitaciones permanentes durante el año, donde se difundan los contenidos del Código de Buen Gobierno y sus componentes y



asegurar que todos, desde administradores hasta asociados, comprendan su relevancia.

- Gestión basada en riesgos al adoptar medidas preventivas y correctivas para minimizar posibles vulnerabilidades en la cooperativa.

Cumplimiento de Requisitos Legales

Mantenemos un firme compromiso con el cumplimiento de las normativas legales, siendo responsables y transparentes en todas nuestras operaciones. A continuación, detallamos las principales áreas en las que garantizamos este cumplimiento:

1. Propiedad Intelectual y Derechos

de Autor: Cooprudea se apega rigurosamente a las normativas relacionadas con la propiedad intelectual y los derechos de autor, como lo estipula el Artículo 47 de la Ley 222 de 1995 y la Ley 603 de 2000. Todo el software utilizado por nuestros funcionarios y directivos está debidamente licenciado y cumple con todas las obligaciones legales y normativas correspondientes. Las licencias adquiridas para nuestras operaciones, tanto en hardware como en servicios en la nube, son obtenidas y pagadas conforme a la legalidad vigente.

2. Protección de Datos Personales (Ley 1581 de 2012):

en cumplimiento de la Ley 1581 de 2012, que regula la protección de datos personales, Cooprudea garantiza el tratamiento adecuado de la información proporcionada por nuestros grupos de interés. Nuestro objetivo es asegurar que los datos sensibles de las personas con las que realizamos operaciones no sean vulnerados ni se pongan en riesgo. Durante el período objeto de este informe no se han reportado incidentes

relacionados con el manejo de estos datos que afecten a terceros, lo que demuestra nuestro compromiso con la seguridad y privacidad de la información.

3. Cumplimiento en el Uso de Herramientas Tecnológicas:

Cooprudea promueve prácticas internas que prohíben el uso indebido de cualquier herramienta tecnológica. Aseguramos que todas las actividades realizadas en la cooperativa se encuentren de acuerdo con el marco legal establecido y que se respeten las normas de derechos de autor y propiedad intelectual en todo momento.

4. Libre Circulación de Facturas y Actividades Financieras Legales:

en cuanto a la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores, Cooprudea confirma que este proceso fluye con normalidad, de acuerdo con las solicitudes de la Superintendencia de Industria y Comercio. Asimismo, declaramos que todas nuestras actividades financieras y operacionales se realizan dentro de los límites establecidos por la ley y en estricto cumplimiento con las disposiciones legales que rigen nuestras operaciones.





5. Procesos Judiciales en contra y situación jurídica:

durante el período informado, Cooprudea no ha sido objeto de demandas judiciales que afecten su desempeño. Además, no han ocurrido eventos nacionales, locales o institucionales que hayan impactado negativamente en el desarrollo de nuestro objeto misional. Hasta la fecha, solo existe un proceso judicial en curso, iniciado por FEUDEA, en el cual Cooprudea ha tomado todas las medidas necesarias para proteger y defender sus intereses. Es importante resaltar que, hasta el cierre de este informe, no se han producido avances sustanciales en este proceso y no se tiene conocimiento de ninguna acción legal adicional que pueda afectar negativamente a la Cooperativa.

Este enfoque integral de cumplimiento con las leyes y normativas fortalece la operatividad y transparencia de Cooprudea y también reafirma nuestro compromiso con los valores de responsabilidad, integridad y respeto por los derechos de todas las partes involucradas.

Durante el 2024, Cooprudea ha mantenido un enfoque diligente en la gestión de los recursos pendientes por parte de algunos deudores. En este contexto, la Cooperativa ha trabajado activamente en la recuperación de estos recursos, sin que se hayan registrado situaciones críticas o fuera de control.

Este escenario refleja la estabilidad y el manejo responsable de Cooprudea frente a situaciones legales y asegura que las acciones emprendidas están alineadas con los principios de legalidad y transparencia que rigen su operación.



Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF)

Para el ejercicio del 2024, la Cooperativa ha cumplido con lo establecido en la Ley 1314 de 2009 y las disposiciones contenidas en la CBCF de la Superintendencia de Economía Solidaria. En materia tributaria, Cooprudea se encuentra bajo el Régimen Especial de Tributación y canceló oportunamente un impuesto de renta a la tarifa única especial del veinte por ciento (20%) sobre su beneficio neto o excedentes, tomándolo en su totalidad del Fondo de Educación y Solidaridad contemplado en el Artículo 54 de la Ley 79 de 1988.

Cumplimiento de Obligaciones Laborales

En cumplimiento de las obligaciones laborales, de acuerdo con las normativas vigentes, Cooprudea realiza el oportuno pago de las prestaciones sociales al personal contratado en las fechas establecidas, como los aportes al sistema de seguridad social y los aportes parafiscales obligatorios. Los salarios y demás prestaciones legales del personal son debidamente liquidados, de acuerdo con las normativas laborales y legislativas vigentes, y las cesantías se consignan en los Fondos de Pensiones correspondientes. Además, se cumplió con el pago de los impuestos a cargo, tanto en el ámbito local como nacional, según el calendario establecido por las entidades pertinentes.

SG-SST (Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo)

Durante el 2024, a través de diversas actividades enfocadas en el bienestar de los empleados, se promovió la conservación de la salud de los colaboradores y se fomentó una cultura de autocuidado, con el propósito de fortalecer el mejoramiento continuo del talento humano.

El Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST) de la Cooperativa de Profesores de la Universidad de Antioquia cumplió con la normativa vigente gracias a la participación de los comités establecidos, como el COPASST, el Comité de Convivencia y la Brigada de Emergencias, como al compromiso de todos los empleados. Estos actores desempeñaron un papel clave en la implementación y seguimiento de las acciones desarrolladas a lo largo del año.

En el 2024, el SG-SST alcanzó un 96% de cumplimiento según la evaluación de la Resolución No. 0312 de 2019. Como parte del análisis de las actividades realizadas, se identificaron oportunidades de mejora que han sido incorporadas en el Plan Anual de Trabajo para el 2025. Este plan continuará asegurando el cumplimiento del SG-SST mediante auditorías y un seguimiento riguroso de las autoevaluaciones dispuestas por la ARL y el Ministerio de Trabajo.

Sucesos de Importancia

Al concluir este informe, Cooprudea se ha mantenido libre de sucesos que puedan tener un impacto material en su situación financiera y administrativa. Por consiguiente, podemos afirmar que durante el ejercicio del 2024, y lo que va del 2025, la entidad ha llevado a cabo sus actividades misionales en condiciones de normalidad y no tenemos conocimiento de ningún evento que pueda afectar su funcionamiento y sostenibilidad.

Futuro Previsible de la Entidad

Cooprudea ha demostrado, a lo largo de su trayectoria, un proceso administrativo y financiero altamente eficiente, lo que le ha permitido consolidarse como una de las principales Cooperativas en el ranking de

capacidad para generar excedentes y nivel de activos, según análisis de las cifras globales que reporta la Supersolidaria. A pesar de los desafíos enfrentados durante el 2024, la Cooperativa logró mantener un crecimiento sostenido en su capital social, lo que refuerza aún más su estructura financiera.

El panorama financiero de Cooprudea es sumamente alentador, incluso ante la creciente competencia en el sector cooperativo. Este hecho brinda una gran tranquilidad tanto a sus directivos, empleados como a los asociados, puesto que se respalda en una larga historia de gestión responsable y una estrecha relación con la Universidad de Antioquia. La reciente decisión de permitir la incorporación de nuevos asociados, incluidos los egresados de la universidad, familiares de los asociados, contratistas y menores de edad, marca un nuevo impulso para la Cooperativa. Esta decisión refleja el renovado compromiso de Cooprudea con los principios de solidaridad, ayuda mutua y bienestar colectivo, pilares fundamentales de su misión.

Con este panorama positivo y la fortaleza estructural que caracteriza a Cooprudea, estamos convencidos de que el futuro de la Cooperativa será aún más satisfactorio, respaldado por la sólida comunidad universitaria y los nuevos asociados que comparten sus valores cooperativos. Esta visión a largo plazo refuerza el compromiso de Cooprudea con la sostenibilidad y el crecimiento continuo y asegura que su impacto positivo se mantenga y amplíe en los años venideros.





Agradecimientos

Expresamos un especial agradecimiento a los asociados por su compromiso y responsabilidad con la que asumen su papel de dueños de Cooprudea, aportando recursos para fortalecer su patrimonio, confiando sus ahorros como fuente para el otorgamiento de crédito y soporte de la liquidez de la Cooperativa, cancelar oportunamente sus obligaciones crediticias y, además, por ser el soporte fundamental para el crecimiento y consolidación de su empresa cooperativa.

A los delegados, consejeros, Junta de Vigilancia e integrantes de los diferentes comités técnicos y sociales, un enorme agradecimiento por su apoyo irrestricto a su cooperativa, a la administración y a los asociados, son ustedes el motor que hace funcionar en perfectas condiciones la Cooperativa, sin escatimar esfuerzos y tiempos para dedicarse con esmero a planear, orientar y ejecutar actividades en favor de la causa social que promueve Cooprudea.

Empleados de Cooprudea, reciban un inmenso agradecimiento por su entrega, responsabilidad y compromiso con el que asumieron los retos que fue necesario enfrentar el año pasado, el tiempo dedicado a sus labores y las jornadas extendidas, que permitieron los resultados que con orgullo presentamos a los asociados, su satisfacción es el motivo de nuestra ardua labor y el Arte de Servir que está impregnado en nuestro quehacer diario, es motivo de sentimiento de gratitud y aprecio por ustedes.

Para todos los proveedores, aliados y cooperativistas con los que compartimos el resultado del trabajo colectivo, un especial agradecimiento por su honestidad, lealtad y sentido de solidaridad con el que nos trataron durante todo el ejercicio, los consideramos parte importante de nuestro equipo y sabemos que contamos con ustedes para los próximos años. Gracias por su aprecio, respeto y amistad.

Gratitud eterna a nuestra Alma Mater, su Consejo Superior Universitario, al equipo rectoral y todo el cuerpo administrativo, por acogernos siempre, tratarnos con especial afecto y permitirnos ser parte esencial de la amada Universidad de Antioquia, cuna de Cooprudea y fuente permanente de inspiración para continuar fortaleciendo la solidaridad y ayuda mutua en toda la comunidad universitaria.

(Original firmado)

SIXTO IVÁN OROZCO FUENTES

Presidente Consejo de Administración

(Original firmado)

LUIS FERNANDO GÓMEZ GIRALDO

Gerente



Informe de Gestión *2024

