

COOPRUDEA

COOPERATIVA DE PROFESORES UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA



El arte de servir



Comité de Planeación



Integrantes:

Juan Carlos Valencia Franco: Coordinador
 Jaime Obando Cárdenas
 Jhon Jairo Correa Londoño
 Juan Gabriel García López
 Luis Emilio Bedoya Usme
 Beatriz Betancur Martínez: Consejo de Administración

1. Antecedentes de la planeación en Cooprudea

La Cooperativa de Profesores de la Universidad de Antioquia cuenta con un direccionamiento estratégico de más de veinte años que se puede evidenciar en los siguientes planes: Plan estratégico 2000-2005, Plan estratégico 2008-2018, Planeación estratégica 2013-2018 y Plan estratégico 2019-2023.



El equipo de trabajo, durante el año 2020, concentró sus acciones del primer semestre en la revisión colegiada de los proyectos y su necesidad de ajuste o reorientación a raíz de los cambios e impactos que afectarían las metas de la planeación definida en 2019, se evidenció, en el equipo humano de la Gerencia, un análisis juicioso de cada uno de los proyectos registrados en el plan y se acordaron los cambios necesarios basado en la sustentación y análisis de los líderes responsables de los diferentes proyectos, para este acompañamiento el Comité participó en todas las sesiones incluyendo la socialización ante el Consejo de Administración, el resultado del trabajo del comité se puede resumir en el siguiente esquema.



Es importante mencionar que el comité asumió la invitación del Consejo de Administración para liderar la gestión del apropiación del Código de Buen Gobierno, asunto que se discutió y proyectó, en conjunto con la Gerencia, implementar prácticas de buen gobierno corporativo por parte de los miembros de la cooperativa, logrando así la construcción participativa y focalizada en hacer de las relaciones entre los miembros una propuesta basada en el aprendizaje de los lineamiento del código mediante la lúdica buscando aprender-jugando sobre los valores y la forma como nos relacionamos en los diferentes grupos de interés.

El proyecto inscrito se resume en el siguiente cuadro:

INSCRIPCIÓN PROYECTO EN EL PLAN ESTRATÉGICO COOPRUDEA				
Estrategia	Nombre del proyecto	Descripción	Líder	Año
Implementar prácticas de buen Gobierno Corporativo	Gobierno corporativo	Busca brindar elementos claves para la adopción correcta del concepto de buen gobierno y dar a conocer de forma pedagógica el código de buen gobierno, además identificar un modelo de evaluación que permita identificar los avances.	Consejo de Administración Gerencia Comité de Planeación	12/07/2025

Los grupos de interés se describen a continuación:



Gobierno Corporativo - Grupos de interés

El apoyo, desde la Gerencia, permitió plantear las siguientes acciones y con arribo de los tres nuevos miembros del comité se acordaron las siguientes:

1. Planeación para la socialización del proyecto de Buen Gobierno.
2. Establecer el programa de trabajo para la socialización.
3. Definir las siguientes actividades como encuestas, aulas virtuales, juegos y olimpiadas del conocimiento del buen gobierno, declaratoria, conferencias y el despliegue por la plataforma mediática: página web, boletín, mensaje de texto, entre otras actividades.
4. Identificar un modelo de evaluación de prácticas de buen Gobierno Corporativo.

Para el Comité de Planeación y Desarrollo Cooperativo es un compromiso con la familia de Cooprudea asumir nuevos retos que

beneficien nuestra institución y dinamicen en oportunidades para todos.

2. Gestión del comité planeación y Desarrollo Cooperativo 2021

Para el año 2021, el Comité avanzó en la estrategia lúdico-pedagógica, considerando que la Lúdica es una poderosa herramienta para el aprendizaje a través del juego, la cual, sin importar edades convoca al disfrute, a espacios amenos y agradables, tornando accesible y cercanos los contenidos que a través de ella se brindan a los participantes. Bajo ese contexto, escoger la difusión del Código de Buen Gobierno por medio de juegos, representó una llamativa e innovadora metodología para acercar a los asociados y empleados a su contenido; el cual, al ser un compendio de normas resulta de gran importancia para todos los destinatarios, pero corre el riesgo de parecer lejano y vincularse con inconvenientes; ya que, suele recurrirse a la norma ante dificultades y situaciones problemáticas que se presentan.

Informe de Gestión 2021

Lo anterior, se pudo atender, en gran medida, con la estrategia adoptada, según se desprende de los comentarios de algunos participantes, quienes en las evaluaciones indicaron frases como las siguientes:

- “Excelente el evento, conocimos más de nuestra cooperativa de una forma divertida y compartida.”
- “Llevar a todos los asociados este trabajo para lograr un mínimo de conocimiento del Código de buen Gobierno, esto es clave.”
- “Buena metodología, para adquirir conocimiento de la cooperativa. Gracias y felicitaciones.”
- “Siempre Cooprudea se luce con los eventos... Excelente planeación, todo muy claro, muy dinámico, excelentes presentadores y mucha creatividad... Un evento muy divertido. Felicitaciones.”
- “Felicitaciones por esta gran actividad, el repaso del buen gobierno y el compartirlo por medio de un juego espectacular.”

● “Excelente evento, divertido...aprendí y reafirmé mis conocimientos, conocer de los derechos y deberes de los asociados muy importante...gran documento el código de Buen Gobierno, muy importante esta integración con los diferentes comités-Cada día aprendo más y más.”

● “Excelente manera de apropiarnos del código de buen gobierno.”

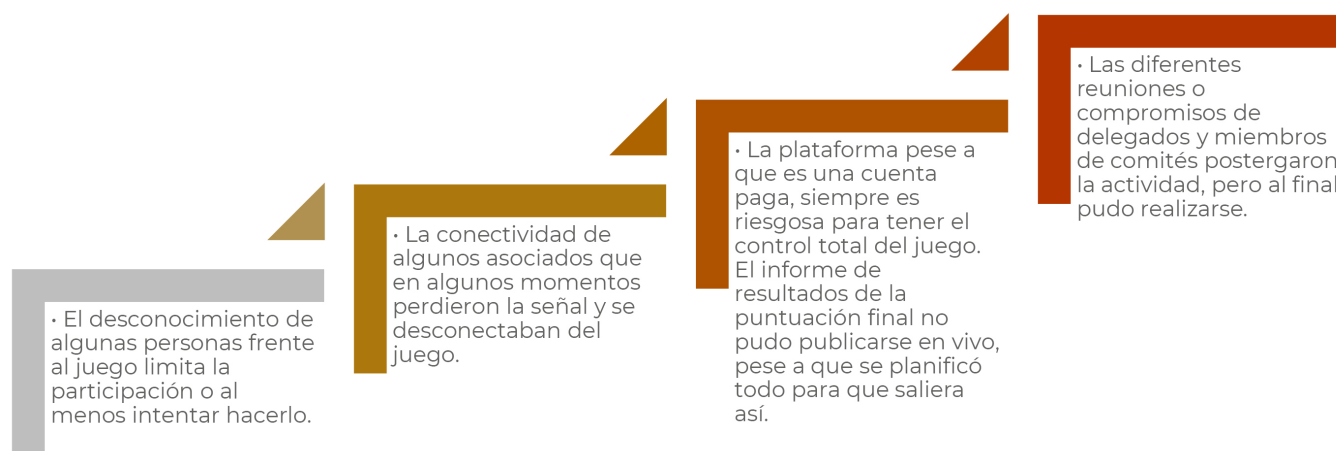
Bajo ese contexto, se puede identificar como pertinente y adecuada la metodología adoptada a través de juegos virtuales, en correspondencia con la contingencia que estábamos atravesando por el COVID-19, convirtiéndose en un valioso espacio de interacción, socialización y unión, que impactó a diferentes actores de la Cooperativa, con resultados muy satisfactorios, como puede evidenciarse en las cifras alcanzadas.

Resultados:



Nota: Los inscritos fueron un número mayor, desde el área de comunicaciones tienen el registro de estos. El comité refleja solo los participantes reales en cada actividad.

Aunque el evento en general se califica de manera excelente, identificamos algunos asuntos de mejora para tener en cuenta para las próximas actividades:



La estrategia adoptada fue excelente, a pesar de las dificultades existentes, lo cual se ve reflejado en comentarios muy positivos de parte de los participantes. Adoptar estrategias innovadoras y cercanas seguirá siendo un reto de Cooprudea; por lo tanto, se recomienda continuar apostándole a la lúdica y ampliar las estrategias con actividades artísticas.

Respecto al Modelo de Evaluación del Sistema de Gobierno Cooperativo, el cual fue considerado como proyecto dentro del Plan Estratégico de la Cooperativa para desarrollarse en 2022 y logramos avanzar, considerando que el Modelo emerge del análisis detallado del Estatuto General de la Cooperativa y el Código de Buen Gobierno que actualmente se aplica en Cooprudea.

Este modelo se está contrastando con otros modelos que se han podido conocer dentro del sector solidario.

Considera dicho modelo la siguiente estructura: Un sistema: Gobierno Cooperativo; cinco (5) Subsistemas; trece (13) componentes y ochenta (80) elementos. Todos ellos Interrelacionados de manera recursiva de tal forma que a cada Subsistema le corresponde ciertos componentes, a estos componentes ciertos elementos y a cada elemento variables asociadas que deberán ser verificadas y validadas en un proceso sistemático y periódico.

En el siguiente cuadro se detallan los aspectos referenciados:

Cooperativa de Profesores de la Universidad de Antioquia
Modelo Estándar de Evaluación del Gobierno Cooperativo
Versión JULIO 17 de 2021

Sistema	Subsistema	Componente	Elementos
Sistema de gobierno	Sistema de Acuerdo y propósitos	Asociados	Principios y Código de Ética
			Calidad de asociado
			Requisitos de admisión
			Deberes de los asociados

Cooperativa de Profesores de la Universidad de Antioquia
Modelo Estándar de Evaluación del Gobierno Cooperativo
Versión JULIO 17 de 2021

Sistema	Subsistema	Componente	Elementos
			Derechos de los asociados
			Reglas para el retiro, reingreso y exclusión
			Sistema disciplinario
			Capital social
		Delegados	Elección de delegados
			Requisitos para ser delegado
			Comisión central de elecciones
			Procedimiento para elección de delegados
			Criterios de habilidad
			Deberes de los delegados
			Derechos de los delegados
	Sistema de Órganos de Gobierno y administración	Asamblea General	Clases de Asamblea y convocatorias
			Competencia para convocar a Asamblea ordinaria y extraordinaria
			Asamblea General de Delegados, calidad y número de delegados



Cooperativa de Profesores de la Universidad de Antioquia
Modelo Estándar de Evaluación del Gobierno Cooperativo
Versión JULIO 17 de 2021

Sistema	Subsistema	Componente	Elementos
			Normas para la Asamblea General y sus funciones
		Consejo de Administración	Perfil del consejero
			Elección del Consejo de Administración, conformación y período
			Requisitos para ser miembro del Consejo de Administración
			Incompatibilidades
			Acreditación de los requisitos
			Instalación y reuniones del Consejo de Administración

Cooperativa de Profesores de la Universidad de Antioquia
Modelo Estándar de Evaluación del Gobierno Cooperativo
Versión JULIO 17 de 2021

Sistema	Subsistema	Componente	Elementos
			Quórum para las reuniones del Consejo de Administración
			Invitados a las reuniones del Consejo de Administración
			Funciones del Consejo de Administración
			Evaluación del desempeño
			Reconocimiento económico a los miembros del Consejo de Administración
		Gerencia	Requisitos para ser nombrado gerente de la Cooperativa

Cooperativa de Profesores de la Universidad de Antioquia
Modelo Estándar de Evaluación del Gobierno Cooperativo
Versión JULIO 17 de 2021

Sistema	Subsistema	Componente	Elementos
			Selección, contratación y funciones del gerente
			Prohibición
			Representante legal suplente y obligaciones de este
	Sistema de información y comunicación	Plan de Comunicaciones	Política General
			Políticas de comunicación externas
			Transparencia e información financiera y no financiera
			Inventario de medios de comunicación
			Información pública
			Información reservada o confidencial
			Habeas Data
			Manejo electrónico
			Información a órganos de control
			Revelación de información financiera
		Revisor Fiscal	Competencia para la elección

Cooperativa de Profesores de la Universidad de Antioquia
Modelo Estándar de Evaluación del Gobierno Cooperativo
Versión JULIO 17 de 2021

Sistema	Subsistema	Componente	Elementos
	Sistemas de control externo e interno		Requisitos y Periodo
			Funciones del Revisor Fiscal
			Prestación de servicios adicionales
			Inhabilidades e incompatibilidades del Revisor Fiscal
		Junta de Vigilancia	Conformación
			Funciones
			Requisitos para postulación
			Requisitos para ser elegido miembro de la Junta de Vigilancia
			Sesiones de la Junta de Vigilancia
			Formación y capacitación
			Evaluación de desempeño
			Reconocimiento económico a los miembros de la Junta de Vigilancia
			Atención de gastos y destinación de presupuesto
			Suministro de información
			Independencia
			Prohibición
		Auditoría Interna	Auditor interno

Cooperativa de Profesores de la Universidad de Antioquia
Modelo Estándar de Evaluación del Gobierno Cooperativo
Versión JULIO 17 de 2021

Sistema	Subsistema	Componente	Elementos
			Funciones del Auditor Interno
		Oficial de Cumplimiento	Designación del Oficial de Cumplimiento
			Requisitos del Oficial de cumplimiento
			Funciones del Oficial de Cumplimiento
	Sistema de relaciones	Usuarios interesados	Relación con asociados
			Relación con los empleados
			Relación con la comunidad
			Relación con proveedores y contratistas
			Relación con el Estado
			Relación con la Universidad de Antioquia
		Adopción de políticas	Política ambiental
			Protección de la propiedad intelectual
			Políticas contra la corrupción
			Políticas de inversión social
		Transacciones con partes relacionadas y conflictos de interés	Conflictos de interés
			Situaciones generadoras de conflictos de interés
			Partes relacionadas

Informe de Gestión 2021

Cooperativa de Profesores de la Universidad de Antioquia
Modelo Estándar de Evaluación del Gobierno Cooperativo
Versión JULIO 17 de 2021

Sistema	Subsistema	Componente	Elementos
			Transacciones comerciales entre COOPRUDEA y sus Partes Relacionadas

En el año 2021 el Comité ha avanzado en la adopción del Buen Gobierno en la Familia Cooprudea y para la vigencia 2022 continuará con el avance de las estrategias planteadas.