

COOPERATIVA DE PROFESORES DE LA UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA
COMITÉ DE PLANEACIÓN
INFORME DE ACTIVIDADES 2017

Nos permitimos presentar el informe correspondiente a las actividades realizadas por el Comité de Planeación de la Cooperativa de Profesores de la U. de A. (COOPRUDEA) durante el año 2017.

De julio a noviembre de dicho año se realizaron ocho (8) sesiones del Comité, donde se abordaron fundamentalmente aspectos relacionados con el proceso de planeación de la Cooperativa. Aquí fue esencial el acompañamiento de Juan Carlos Valencia Franco, quien nos presentó las diferentes acciones que en los años anteriores se habían abordado sobre la temática que nos convoca.

Las actividades realizadas por el Comité se centraron en los siguientes temas focales:

- **Reconocer los antecedentes de la planeación estratégica desde el Comité que nos antecedió.**

Conocimos, mediante exposiciones de Juan Carlos Valencia, integrante del Comité de planeación anterior, la propuesta de trabajo del Grupo de Investigación de la Facultad de Ciencias Económicas I-MARK. Se reflexionó sobre la pertinencia de un diagnóstico participativo que ayude a la construcción del nuevo plan de desarrollo y se nos socializó el Informe de gestión que fue presentado en la Asamblea de marzo de 2017, el cual cubrió el período comprendido entre los años 2000 y 2017. Adicionalmente fuimos enterados tanto de la metodología, como el instrumento que aplica la Cooperativa para la gestión de la planeación: El Balance Score Card.

A partir de lo anterior, emergieron algunos interrogantes sobre lo que espera el Consejo de Administración y el compromiso de este con las iniciativas que se pudiesen promover por el Comité.

- **Reconocer las características del relacionamiento del Comité con el Consejo de Administración y la Gerencia.**

A partir de la designación del consejero Carlos Alberto Mejía para el relacionamiento de este con el Comité, se reconoció la importancia que para el Consejo de Administración tiene la existencia de este equipo que asume acompañar el proceso de planeación. Adicionalmente quedó ratificado el apoyo que se tendrá para impulsar las iniciativas del Comité y la construcción de las iniciativas con la administración de la Cooperativa.

- **Apoyar el proceso de direccionamiento estratégico de la Cooperativa.**

Conocida la metodología y el instrumento aplicado por la Cooperativa para la elaboración, registro y evaluación del Plan de desarrollo vigente, el cual concluye en el año 2018, y los roles que el Comité de planeación tiene en dicho proceso, se procedió a promover una etapa de capacitación de los miembros del Consejo de Administración, integrantes de los comités, empleados y delegados de la Cooperativa, en el tema de direccionamiento estratégico; para ello se propuso al Consejo, la realización de conferencias y talleres orientados a fortalecer las competencias de quienes contribuirían en el proceso de elaboración del nuevo Plan.

En el marco de lo expuesto se realizaron dos sesiones de reflexión con la Gerencia y se precisó la importancia que tiene la implementación de una metodología participativa racional en el proceso de la elaboración del Plan. Se consideró la necesidad de identificar grupos focales para incluirlos en el proceso de diseño del Plan y la posibilidad de insertar una nueva perspectiva en el Balance Score Care relacionada con la medición de indicadores sociales.

Medellín, 9 de febrero de 2018

COMITÉ DE PLANEACIÓN